

2021年二级建造师执业资格考试（第二批）

《建设工程施工管理》真题答案及解析

一、单项选择题（共70题，每题1分，每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 下列建设工程项目管理的类型中，属于施工方项目管理的是（ ）。

- A. 投资方的项目管理
- B. 开发方的项目管理
- C. 分包方的项目管理
- D. 供货方的项目管理

【答案】C

【解析】施工总承包方和分包方的项目管理者属于施工方的项目管理。

2. 影响建设工程项目目标实现的决定性因素是（ ）。

- A. 组织
- B. 资源
- C. 方法
- D. 工具

【答案】A

【解析】组织是决定性因素。

3. 项目结构图反映的是组成该项目的（ ）。

- A. 各子系统之间的关系
- B. 各部门的职责分工
- C. 各参与方之间的关系
- D. 所有工作任务

【答案】D

【解析】项目结构图反映是组成该项目的所有工作任务。

4. 能够反映一个组织系统中各工作部门之间指令关系的组织工具是（ ）。

- A. 组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图



【答案】A

【解析】组织结构图反映了一个组织系统中各工作部门之间指令关系。

5. 根据施工组织总设计编制程序，编制施工总进度计划前应完成的工作是（ ）。

- A. 施工总平面图设计
- B. 编制资源需求量计划
- C. 编制施工准备工作计划
- D. 拟定施工方案

【答案】D

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

- (1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；
- (2) 计算主要工种工程的工程量；
- (3) 确定施工的总体规划；
- (4) 拟订施工方案；
- (5) 编制施工总进度计划；
- (6) 编制资源需求量计划；
- (7) 编制施工准备工作计划；
- (8) 施工总平面图设计；
- (9) 计算主要技术经济指标。

6. 在项目管理中，定期进行项目目标的计划值和实际值的比较，属于项目目标控制中的（ ）。

- A. 事前控制
- B. 动态控制
- C. 事后控制
- D. 专项控制

【答案】B

【解析】此属于动态控制。

7. 对施工成本目标进行动态跟踪和控制过程中，如工程合同价为计划值，则相对的实际值可以是（ ）。

- A. 工程概算
- B. 工程预算
- C. 投标报价



D. 施工成本计划值

【答案】D

【解析】施工成本规划值是实际值。

8. 关于建造师与施工项目经理的说法，正确的是（ ）。

A. 取得建造师注册证书的人员就是施工项目经理

B. 建造师是管理岗位，施工项目经理是技术岗位

C. 施工项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任

D. 建造师执业资格制度可以替代施工项目经理岗位责任制

【答案】C

【解析】A选项，项目经理需要企业任命，B选项，建造师是技术岗位，D选项，在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。

9. 某施工企业在项目实施过程中，因部分管理人员缺乏施工经验而造成的风险属于（ ）。

A. 组织风险

B. 经济与管理风险

C. 工程环境风险

D. 技术风险

【答案】A

【解析】此属于组织风险。

10. 某招标工程采用单价合同，当投标书中出现明显的总价和单价计算结果不一样时，正确的做法是（ ）。

A. 以总价为准调整单价

B. 同时调整单价和总价

C. 以单价为准调整总价

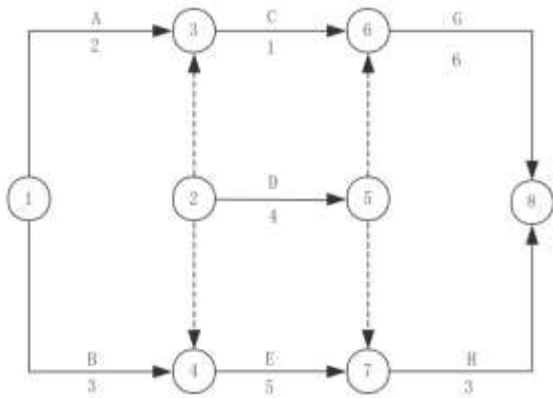
D. 以市场价为依据调整单价

【答案】C

【解析】当单价和总价不一致时，以单价为准调整总价。

11. 某双代号网络图如下图所示（时间单位：天），存在绘图错误的是（ ）。



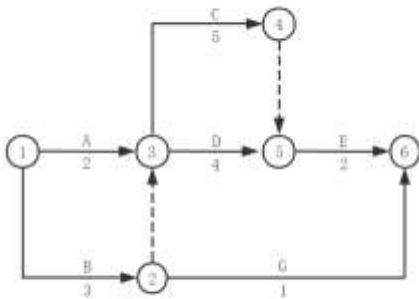


- A. 有多个起点节点
- B. 工作标识不一致
- C. 节点编号不连续
- D. 时间参数有多余

【答案】A

【解析】有两个起点节点①②。

12. 某双代号网络图如下图所示（时间单位：天），计算工期是（ ）天。



- A. 10
- B. 8
- C. 9
- D. 11

【答案】A

【解析】关键路线①-②-③-④-⑤-⑥， $3+0+5+0+2=10$ 天。

13. 关于成本加酬金合同的说法，正确的是（ ）。

- A. 对业主来说，成本加酬金合同风险较小



- B. 需等待所有施工图完成后才开始招标和施工
- C. 采用该合同方式对业主的投资控制很不利
- D. 对承包人来说, 风险比固定总价合同的高, 利润无保证

【答案】C

【解析】A选项, 对业主来说风险大, B选项, 不需要等待所有图纸完成才招标; D选项, 对于承包人来说, 风险比固定总价合同低。

14. 根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查处理工作的通知》, 工程建设单位负责人接到施工质量事故发生报告后, 向事故发生地县级以上人民政府住房和城乡建设主管部门及有关部门报告应在()小时内。

- A. 2
- B. 3
- C. 1
- D. 6

【答案】C

【解析】报告应在1小时以内。

15. 某项工作计划最早第15天开始, 持续时间为25天, 总时差为2天, 每天完成的工程量相同。第20天结束时, 检查发现该工作仅完成20%。关于该项工作进度计划检查与调整的说法, 正确的是()。

- A. 实际进度超前, 可以适当减缓工作进度
- B. 实际进度和计划保持一致, 各时间参数均为发生变化
- C. 实际进度滞后, 且影响总工期1天, 须采取措施赶工
- D. 实际进度滞后, 但对总工期没有影响, 加强关注即可

【答案】B

【解析】第20天结束时, 工作5天, 为计划工程 $5/25=20%$, 实际进度与计划进度一致。

16. 在合同环境中, 施工质量保证体系的作用是()。

- A 向项目监理机构证明所完成工程满足设计和验收标准要求
- B 向业主证明施工单位资质满足完成工程项目的要求
- C 向项目监理机构证明隐蔽工程质量符合要求
- D 向业主证明施工单位具有足够的管理和技术上的能力

【答案】D



【解析】在合同环境中，施工质量保证体系可以向建设单位(业主)证明施工单位具有足够的管理和技术上能力，保证全部施工是在严格的质量管理中完成的，从而取得建设单位(业主)的信任。

17. 某施工总承包项目实施过程中，因国家消防设计规范变化导致出现费用偏差，从偏差产生原因来看属于()。

- A 客观原因
- B 设计原因
- C 施工原因
- D 业主原因

【答案】A

【解析】此属于客观原因。

18. 根据《职业健康安全管理体系要求及使用指南》的总体结构，属于运行要求的内容是()。

- A 应急准备和响应
- B 持续改进
- C 事件、不符合的纠正和预防
- D 绩效测量和监视

【答案】A

【解析】运行要求包括运行策划和控制，及应急准备和响应。

19. 施工合同变更是指()由双方当事人依法对合同内容所进行的修改。

- A. 合同成立以后和工程竣工以前
- B. 工程开工以后和履行完毕以前
- C. 合同成立以后和履行完毕以前
- D. 合同签字以后和支付完毕以前

【答案】C

【解析】合同变更是指合同成立以后和履行完毕以前由双方当事人依法对合同的内容所进行的修改。

20. 关于工程合同价款约定及其内容的说法, 正确的是()。

- A. 可以根据发包人的补充要求调整工程造价
- B. 对安全文明施工费应约定支付计划、使用要求
- C. 应约定质量保证金的总额为工程价款结算总额的5%
- D. 不实行招标的工程应按承包人最低成本价签订合同



【答案】B

【解析】

21. 建设工程项目总进度目标论证的主要工作有：①进行项目结构分析；②确定项目工作编码；③编制总进度计划；④进行进度计划系统的结构分析；⑤编制各层进度计划。正确的工作顺序是（ ）。

- A. ②-①-③-④-⑤
- B. ①-④-②-⑤-③
- C. ②-①-③-⑤-④
- D. ①-④-②-③-⑤

【答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 进行项目结构分析；
- (3) 进行进度计划系统的结构分析；
- (4) 确定项目的工作编码；
- (5) 编制各层(各级)进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

22. 下列工程质量事故中,属于技术原因引发的质量事故是（ ）。

- A. 检测仪器设备管理不善而失准引起的质量事故
- B. 采用了不适宜的施工工艺引发的质量事故
- C. 质量管理措施落实不力引起的质量事故
- D. 设备事故导致连带发生的质量事故

【答案】B

【解析】AC属于管理原因，D属于其他原因。

23. 关于双代号网络计划关键线路的说法,正确的是（ ）。

- A. 一个网络计划可能有多条关键线路
- B. 在网络计划执行中,关键线路始终不会改变
- C. 关键线路是总的工作持续时间最短的线路



D. 关键线路上的工作总时差为零

【答案】A

【解析】B选项，执行中关键线路有可能改变，C选项，关键线路是总的持续时间最长的线路，D选项，关键线路上工作总时差最小。

24. 工程质量监督机构对违反有关规定、造成工程质量事故和严重质量问题的单位和个人依法严肃查处，对查实的问题可签发（ ）。

- A. 吊销企业资质证书通知单
- B. 吊销建造师执业资格证书通知单
- C. 质量问题整改通知单
- D. 质量问题罚款通知单

【答案】C

【解析】对违反有关规定、造成工程质量事故和严重质量问题的单位和个人依法严肃查处曝光。对查实的问题可签发《质量问题整改通知单》或《局部暂停施工指令单》，对问题严重的单位也可根据问题的性质采取临时收缴资质证书等处理措施。

25. 下列施工项目相关的信息中，属于施工记录信息的是（ ）。

- A. 施工合同信息
- B. 施工日志
- C. 自然条件信息
- D. 材料管理信息

【答案】B

【解析】施工记录信息包括：施工日志、质量检查记录、材料设备进场记录、用工记录表。

26. 关于施工文件归档的说法，正确的是（ ）

- A. 可以采用纯蓝书写的文件
- B. 根据建设程序和工程特点，归档可分阶段分期进行。
- C. 归档图纸可以使用计算机出图的复印件。
- D. 利用施工图改绘竣工图，可以不标明变更修改依据，但图面必须清晰整洁

【答案】B

【解析】工程文件应采用耐久性强的书写材料，如碳素墨水、蓝黑墨水，不得使用易褪色的书写材料，如：红色墨水、纯蓝墨水、圆珠笔、复写纸、铅笔等，A选项错误；根据建设程序和工程特点，归档可以分阶段



分期进行，B选项正确；归档的文件应为原件，C选项错误；利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据，D选项错误。

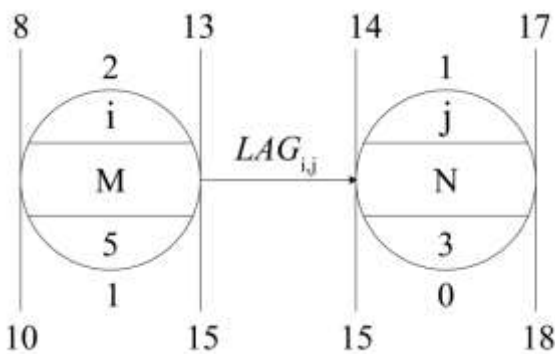
27. 关于施工机械设备质量控制的说法，正确的是（ ）

- A. 要明确机械操作人员的岗位职责，在使用中严格遵守操作规程。
- B. 机械设备选型应首先考虑经济性，其次是适用性和可靠性。
- C. 机械设备选择主要是选型，性能参数不作为选择依据。
- D. 机械操作人员应持证上岗，可根据工作需要操作同类机械。

【答案】A

【解析】应贯彻“持证上岗”和“人机固定”原则，实行定机、定人、定岗位职责的使用管理制度，在使用中严格遵守操作规程和机械设备的有关规定，A选项正确，D选项错误；机械设备的选择，应按照技术上先进、生产上适用、经济上合理、使用上安全、操作方便的原则进行，B选项错误；主要性能参数是选择机械设备的依据，C选项错误。

28. 某单代号网络计划中，相邻两项工作的部分时间参数如下图(时间单位:天)，此两项工作的间隔时间(LAG_{i,j})是（ ）天。



- A. 0
- B. 2
- C. 3
- D. 1

【答案】D

【解析】 $LAG_{i,j} = ES_j - EF_i = 14 - 13 = 1$ 天。

29. 下列施工成本管理措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 编制成本控制计划，确定合理的工作流程
- B. 确定合理的施工机械，设备使用方案



- C. 对成本管理目标进行风险分析, 并制定防范对策
- D. 选择适合于工程规模、性质和特点的合同结构模式

【答案】A

【解析】组织措施的另一方面是编制成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程, A选项属于组织措施; B选项属于技术措施; C选项属于经济措施; D选项属于合同措施。

30. 施工现场使用的水泥、白灰、珍珠岩等易飞扬的细颗粒散体材料, 最适宜的存放方式是()。

- A. 入库密闭
- B. 表面临时固化
- C. 搭设草帘屏障
- D. 用密目式安全网遮盖

【答案】A

【解析】易飞扬材料入库密闭存放或覆盖存放。如水泥、白灰、珍珠岩等易飞扬的细颗粒散体材料, 应入库存放。

31. 对建筑材料密度的测定属于现场质量检查方法中的()。

- A. 目测法
- B. 实测法
- C. 无损检测法
- D. 试验法

【答案】D

【解析】试验法分为: ①理化试验。各种物理性能方面的测定如密度、含水量、凝结时间、安定性及抗渗、耐磨、耐热性能等。②无损检测。利用专门的仪器仪表从表面探测结构物、材料、设备的内部组织结构或损伤情况, 常用的无损检测方法有超声波探伤、X射线探伤、 γ 射线探伤等。

32. 采用定额组价方法计算分部分项工程的综合单价时, 第一步的工作是()。

- A. 确定组合定额子目
- B. 测算人、料、机消耗量
- C. 计算定额子目工程量
- D. 确定人、料、机单价

【答案】A

【解析】综合单价的计算可以概括为以下步骤:



确定组合定额子目；

计算定额子目工程量；

测算人、料、机消耗量；

确定人、料、机单价；

计算清单项目的人、料、机费；

计算清单项目的管理费和利润；

计算清单项目的综合单价。

33. 下列风险产生的原因中，可能导致合同信用风险的是（ ）。

- A. 不利的地质条件变化
- B. 物价上涨
- C. 不可抗力
- D. 承包人层层转包

【答案】D

【解析】合同信用风险是指主观故意原因导致的，表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

34. 关于施工现场文明施工措施的说法，正确的是（ ）。

- A. 市区主要路段设置高度不低于 2m 的封闭围挡
- B. 项目经理任命专职安全员作为现场文明施工第一责任人
- C. 建筑垃圾和生活垃圾集中一起堆放，并及时清运
- D. 现场施工人员均佩戴胸卡，按工种统一编号管理

【答案】D

【解析】市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，A 选项错误；应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人，B 选项错误；建筑垃圾必须集中堆放并及时清运，C 选项错误；现场施工人员均佩戴胸卡，按工种统一编号管理，D 选项正确。

35. 下列施工成本计划的指标中，属于效益指标的是（ ）。

- A. 责任目标成本计划降低率
- B. 设计预算成本计划降低率
- C. 按子项汇总的计划总成本指标
- D. 责任目标总成本计划降低额



【答案】D

【解析】A、B属于质量指标；C属于数量指标；D属于效益指标，如项目成本降低额。

36. 根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改，则建设行政主管部门一般采取的处罚是（ ）。

A. 降低资质等级

B. 停业整顿

C. 限期改正

D. 处以10万元以上30万元以下的罚款

【答案】C

【解析】“违反本条例的规定，工程监理单位有下列行为之一的，责令限期改正。逾期未改正的，责令停业整顿，并处10万元以上30万元以下的罚款。情节严重的，降低资质等级，直至吊销资质证书。造成重大安全事故，构成犯罪的，对直接责任人员，依照刑法有关规定追究刑事责任。造成损失的，依法承担赔偿责任：

①未对施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案进行审查的；

②发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改或者暂时停止施工的；

③施工单位拒不整改或者不停止施工，未及时向有关主管部门报告的；

④未依照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理的。”

37. 按造价形成划分，脚手架工程费属于建筑安装工程费用构成中的（ ）。

A. 规费

B. 其他项目费

C. 措施项目费

D. 分部分项工程费

【答案】C

【解析】建筑安装工程费按照工程造价形成由分部分项工程费、措施项目费、其他项目费、规费、税金组成，其中脚手架工程费属于措施项目费的内容。

38-52 缺失

53. 由采购方负责提货的建筑材料，其交货期限应以（ ）为准。

A. 采购方收货戳记的日期

B. 采购方向承运单位提出申请的日期



- C. 供货方发运产品时承运单位签发的日期
D. 供货方按照合同规定通知的提货日期

【答案】D

【解析】交货日期的确定：采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

54. 下列建设工程定额中，分项最细、子目最多的定额是（ ）。

- A. 费用定额
B. 概算定额
C. 施工定额
D. 预算定额

【答案】C

【解析】施工定额是工程建设定额中分项最细、定额子目最多的一种定额，也是建设工程定额中的基础性定额。施工定额由人工定额、材料消耗定额和机械台班使用定额所组成。

55. 某建设工程施工由甲施工单位总承包，甲依法将其中的空调安装工程分包给乙施工单位，空调由建设单位采购，因空调安装质量不合格返工导致工程不能按时完工给建设单位造成损失，该质量责任及损失应由（ ）承担。

- A. 建设单位
B. 空调供应商
C. 乙施工单位
D. 甲和乙施工单位

【答案】D

【解析】因安装质量不合格导致的质量责任由施工方承担，总承包单位依法将建设工程分包给其他单位的，分包单位应当按照分包合同的约定对其分包工程的质量向总承包单位负责，总承包单位与分包单位对分包工程的质量承担连带责任。故题中质量责任及损失由甲和乙施工单位承担。

56. 工程施工职业健康安全管理工作的程序包括：①确定职业健康安全目标；②识别并评价危险源及风险；③持续改进相关措施和绩效；④编制并实施项目职业健康安全技术措施计划；⑤职业健康安全技术措施计划实施结果验证。正确的程序是（ ）。

- A. ①-②-④-⑤-③
B. ①-②-⑤-④-③
C. ②-①-④-③-⑤



D. ②-①-④-⑤-③

【答案】D

【解析】工程施工职业健康安全管理应遵循下列程序：①识别并评价危险源及风险；②确定职业健康安全目标；③编制并实施项目职业健康安全技术措施计划；④职业健康安全技术措施计划实施结果验证；⑤持续改进相关措施和绩效。

57. 施工企业最基本的安全管理制度是（ ）。

- A. 安全生产检查制度
- B. 安全生产责任制度
- C. 安全生产许可证制度
- D. 安全生产教育培训制度

【答案】B

【解析】安全生产责任制是最基本的安全管理制度，是所有安全生产管理制度的核心。

58. 某施工项目部对工人进行安全用电操作教育，同时对现场的配电箱、用电电路进行防护改造，严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了施工安全隐患处理原则中的（ ）。

- A. 直接隐患与间接隐患并治原则
- B. 单项隐患综合处理原则
- C. 重点处理原则
- D. 动态处理原则

【答案】B

【解析】单项隐患综合处理原则：人、机、料、法、环境五者任一环节产生安全隐患，都要从五者安全匹配的角度考虑，调整匹配的方法，提高匹配的可靠性。一件单项隐患问题的整改需综合(多角度)处理。人的隐患，既要治人也要治机具及生产环境等各环节。例如某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电电路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

59. 关于建筑安装工程费用中暂列金额的说法，正确的是（ ）。

- A. 已签约合同价中的暂列金额由承包人掌握使用
- B. 暂列金额不得用于招标人给出暂估价的材料采购
- C. 发包人按照合同约定做出支付后，如有剩余归发包人所有
- D. 暂列金额不得用于施工可能发生的现场签证费用



【答案】C

【解析】已签约合同价中的暂列金额由发包人掌握使用。发包人按照合同的规定作出支付后，如有剩余，则暂列金额余额归发包人所有。所以A错误，C正确。暂列金额是指招标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项。用于工程合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备、服务的采购，施工中可能发生的工程变更、合同约定调整因素出现时的合同价款调整以及发生的索赔、现场签证等确认的费用。所以B、D错误。

60. 关于施工进度计划类型的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目施工总进度方案是企业计划，单位工程施工进度计划是项目计划
- B. 施工企业的施工生产计划和工程项目进度计划属于不同项目参与方
- C. 施工企业的施工生产计划和工程项目进度计划都与施工进度有关
- D. 施工企业的施工生产计划和工程项目进度计划是相同系统的计划

【答案】C

【解析】施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划，所以C正确，B错误。项目施工总进度方案是工程项目施工进度计划，所以A错误。施工企业的施工生产计划与建设工程项目施工进度计划虽属两个不同系统的计划，但是，两者是紧密相关的，所以D错误。

61. 关于横道图进度计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 每行只能容纳一项工作
- B. 可以表达工作间的逻辑关系
- C. 可以表示工作的时差
- D. 可以直接表达出关键线路

【答案】B

【解析】横道图计划表中的进度线(横道)与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意图。但是，横道图进度计划法也存在一些问题，如：（1）工序(工作)之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚。（2）适用于手工编制计划。（3）没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。（4）计划调整只能用于工方式进行，其工作量较大。（5）难以适应较大的进度计划系统。

62. 根据《生产安全事故应急预案管理办法》，施工单位应当制定本企业的应急预案演练计划，每年至少组织综合应急预案演练（ ）次。

A. 2



B. 1

C. 3

D. 4

【答案】B

【解析】施工单位应当制定本单位的应急预案演练计划，根据本单位的事故预防重点，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练。

63. 关于施工图预算与施工预算区别的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工图预算的编制以施工定额为依据，施工预算的编制以预算定额为依据
- B. 施工图预算只能由造价咨询机构编制，施工预算只能由施工企业编制
- C. 施工图预算和施工预算都可作为投标报价的主要依据，但施工预算更为详细
- D. 施工图预算适用于发包人和承包人，施工预算适用于施工企业的内部管理

【答案】D

【解析】施工预算不同于施工图预算，虽然有一定联系，但区别较大。

(1) 编制的依据不同。施工预算的编制以施工定额为主要依据，施工图预算的编制以预算定额为主要依据。而施工定额比预算定额划分得更详细、更具体，并对其中所包括的内容，如质量要求、施工方法以及所需劳动工日、材料品种、规格型号等均有较详细的规定或要求。

(2) 适用的范围不同。施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与发包人无直接关系。而施工图预算既适用于发包人，又适用于承包人。

(3) 发挥的作用不同。施工预算是承包人组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核工效、进行经济核算的依据，它也是承包人改善经营管理、降低生产成本和推行内部经营承包责任制的重要手段。而施工图预算则是投标报价的主要依据。

64. 编制材料消耗定额时，材料消耗量包括直接使用在工程上的材料净用量和（ ）。

- A. 在施工现场内运输及保管过程中不可避免的损耗
- B. 在施工现场内运输及操作过程中不可避免的废料和损耗
- C. 从供应地运输到施工现场及操作过程中不可避免的废料和损耗
- D. 从供应地运输到施工现场过程中不可避免的损耗

【答案】B

【解析】编制材料消耗定额，主要包括确定直接使用在工程上的材料净用量和在施工现场内运输及操作过程中的不可避免的废料和损耗。



65. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》，承包人应在发出索赔意向通知书后()天内向监理人正式递交索赔报告。

- A. 7
- B. 14
- C. 28
- D. 21

【答案】C

【解析】承包人应在发出索赔意向通知书后 28 天内，向监理人正式递交索赔通知书。索赔通知书应详细说明索赔理由以及要求追加的付款金额和(或)延长的工期，并附必要的记录和证明材料。

66. 关于投标人正式投标时投标文件和程序要求的说法，正确的是()。

- A. 提交投标保证金的最后期限为招标人规定的投标截止日
- B. 标书的提交可按投标人的内部控制标准
- C. 投标文件应对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应
- D. 投标的担保截止日为提交标书最后的期限

【答案】C

【解析】投标保证金有效期应当超出投标有效期三十天，选项 A 错误；标书的提交有固定的要求，基本内容是：签章、密封，选项 B 错误；投标人应当按照招标文件的要求编制投标文件，投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应，选项 C 正确；通常投标需要提交投标担保，应注意要求的担保方式、金额以及担保期限等。

67. 施工成本管理中最根本和最重要的基础工作是()。

- A. 科学设计成本核算账册体系
- B. 建立成本管理责任体系
- C. 建立企业内部施工定额并保持其适应性
- D. 建立生产资料市场价格信息的收集网络

【答案】C

【解析】成本管理首先要做好基础工作，成本管理的基础工作是多方面的，成本管理责任体系的建立是其中最根本最重要的基础工作。

68. 关于双代号网络图中节点编号的说法，正确的是()。

- A. 起点节点的编号为 0



- B. 箭头节点编号要小于箭尾节点编号
- C. 各节点应连续编号
- D. 每一个节点都必须编号

【答案】D

【解析】双代号网络图中，节点应用圆圈表示，并在圆圈内编号。一项工作应当只有唯一的一条箭线和相应的一对节点，且要求箭尾节点的编号小于其箭头节点的编号，即 $i < j$ 。网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。

69. 为保证施工质量，在项目开工前，应由（ ）向分包人进行书面技术交底。

- A. 施工企业技术负责人
- B. 施工项目经理
- C. 总监理工程师
- D. 项目技术负责人

【答案】D

【解析】项目开工前应由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底，技术交底资料应办理签字手续并归档保存。

70. 特殊施工过程的质量控制中，专业技术人员编制的作业指导书应经（ ）审批后方可执行。

- A. 企业技术负责人
- B. 项目经理
- C. 监理工程师
- D. 项目技术负责人

【答案】D

【解析】特殊过程的质量控制除按一般过程质量控制的规定执行外，还应由专业技术人员编制作业指导书，经项目技术负责人审批后执行。

二、多项选择题（共 25 题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71. 施工职业健康安全管理体系文件包括（ ）。

- A. 管理方案
- B. 管理手册
- C. 程序文件



- D. 初始状态评审文件
E. 作业文件

【答案】BCE

【解析】体系文件包括管理手册、程序文件、作业文件三个层次。体系文件的编写应遵循“标准要求的要写到、文件写到的要做到、做到的要有有效记录”的原则。

72. 在工程网络计划中，工作的自由时差等于其（ ）。

- A. 完成节点最早时间减去开始节点最早时间减去本工作持续时间
B. 最迟开始时间与最早开始时间的差值
C. 与所有紧后工作之间间隔时间的最小值
D. 所有紧后工作最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间
E. 在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下可以利用的机动时间

【答案】DE

【解析】自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。自由时差等于紧后工作的最早开始时间减去本工作的最早完成时间。

73. 施工企业投标报价时，企业管理费的计算基础可以为（ ）。

- A. 材料费
B. 分部分项工程费
C. 人工费和机械费合
D. 人工费
E. 规费

【答案】BCD

【解析】企业管理费费率：（1）以分部分项工程费为计算基础。（2）以人工费和机械费合计为计算基础。（3）以人工费为计算基础。

74. 一般情况下，固定总价合同使用的情形有（ ）。

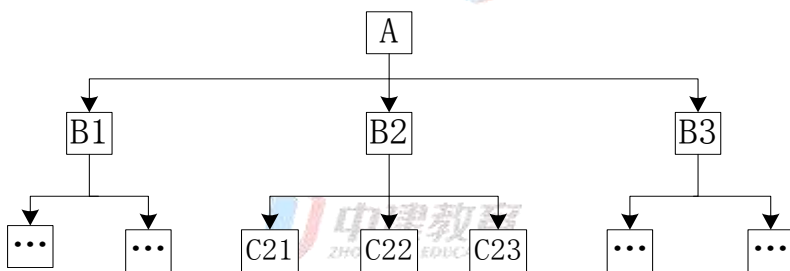
- A. 抢险、救灾工程
B. 工程结构简单，风险小
C. 工程内容和工程量一时不能明确
D. 工程量小、工期短，工程条件稳定
E. 工程设计详细、图纸完整、清楚，工程任务和范围明确



【答案】BDE

【解析】固定总价合同适用于以下情况：（1）工程量小、工期短，估计在施工过程中环境因素变化小，工程条件稳定并合理。（2）工程设计详细，图纸完整、清楚，工程任务和范围明确。（3）工程结构和技术简单，风险小。（4）投标期相对宽裕，承包商可以有充足的时间详细考察现场，复核工程量，分析招标文件，拟订施工计划。（5）合同条件中双方的权利和义务十分清楚，合同条件完备。

75. 施工项目部采用线性组织结构模式如下图，图中 A、B、C、表示不同级别的工作部门，关于下达工作指令的说法，正确的有（ ）。



- A. 部门 B2 可以对部门 C21 下达指令
- B. 部门 A 可以对部门 C21 下达指令
- C. 部门 A 可以对部门 B3 下达指令
- D. 部门 B3 可以对部门 C23 下达指令
- E. 部门 B2 可以对部门 C23 下达指令

【答案】ACE

【解析】在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门，因此，每一个工作部门只有唯一一个指令源，避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。

76. 施工企业质量管理体系运行阶段的工作内容包括（ ）。

- A. 编制详细作业文件
- B. 持续改进质量管理体系
- C. 生产和服务按质量管理体系的规定操作
- D. 监测管理体系运行的有效性
- E. 编制质量手册

【答案】BCD

【解析】质量管理体系的运行即是在生产及服务的全过程按质量管理文件体系规定的程序、标准、工作要求及岗位职责进行操作运行，在运行过程中监测其有效性，做好质量记录，并实现持续改进。



77. 根据《建设工程项目管理规范》，施工项目经理应履行的职责有（ ）。

- A. 组织或参与编制项目管理规划大纲
- B. 对各类资源进行质量管控和动态管理
- C. 主持编制项目管理目标责任书
- D. 组织或参与评价项目管理绩效
- E. 进行授权范围内的利益分配

【答案】ABDE

【解析】项目经理应履行下列职责：（1）项目管理目标责任书中规定的职责；（2）工程质量安全责任承诺书中应履行的职责；（3）组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理；（4）主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作；（5）对各类资源进行质量管控和动态管理；（6）对进场的机械、设备、工器具的安全、质量使用进行监控；（7）建立各类专业管理制度并组织实施；（8）制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施；（9）组织或参与评价项目管理绩效；（10）进行授权范围内的任务分解和利益分配；（11）按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收；（12）接受审计，处理项目管理机构解体的善后工作；（13）协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报；（14）配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

78. 下列施工合同实施偏差的处理措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 调整人员安排
- B. 调整施工方案
- C. 调整工作流程
- D. 调整工作计划
- E. 进行合同变更

【答案】ACD

【解析】合同实施偏差的组织措施包括增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。

79. 根据《标准具备的条件有文件》，承包人向监理人报送竣工验收申请报告时，工程应具备的条件有（ ）。

- A. 已按合同约定的内容和份数备齐符合要求的竣工资料
- B. 已经完成合同内的全部单位工程及有关工作，并符合合同要求
- C. 已按监理人要求编制了缺陷责任期内成的单项工程及缺陷修补工作
- D. 工程项目的试运行完成并形成完整的资料清单



E. 已按监理人要求编制了缺陷责任期内的修补工作清单及施工计划

【答案】ABC

【解析】当工程具备以下条件时，承包人即可向监理人报送竣工验收申请报告：（1）除监理人同意列入缺陷责任期内完成的尾工（甩项）工程和缺陷修补工作外，合同范围内的全部单位工程以及有关工作，包括合同要求的试验、试运行以及检验和验收均已完成，并符合合同要求。（2）已按合同约定的内容和份数备齐了符合要求的竣工资料。（3）已按监理人的要求编制了在缺陷责任期内完成的尾工（甩项）工程和缺陷修补工作清单以及相应施工计划。（4）监理人要求在竣工验收前应完成的其他工作。（5）监理人要求提交的竣工验收资料清单。

80. 下列施工方进度控制措施中，属于管理措施的有（）。

A. 推广采用工程网络计划技术

B. 健全进度控制管理的组织体系

C. 制定并落实加快进度的经济激励政策

D. 选择合理的工程合同结构

E. 重视信息技术在进度控制中的应用

【答案】ADE

【解析】施工方进度控制的管理措施如下：（1）施工进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等。（2）用工程网络计划的方法编制进度计划必须很严谨地分析和考虑工作之间的逻辑关系，工程网络计划的方法有利于实现进度控制的科学化。（3）承发包模式的选择直接关系到工程实施的组织和协调。为了实现进度目标，应选择合理的合同结构。（4）为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理措施，以减少进度失控的风险量。（5）应重视信息技术（包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备等）在进度控制中的应用。

81. 施工总承包管理模式，项目各参与方可能存在的合同关系包括（）。

A. 业主与分包单位直接签订合同

B. 监理单位与施工总承包管理单位签订合同

C. 施工总承包管理单位与分包单位签订合同

D. 施工总承包管理单位与施工总承包单位签订合同

E. 监理单位与分包单位签订合同

【答案】AC



【解析】施工总承包管理模式的合同关系有两种可能，即业主与分包单位直接签订合同或者由施工总承包管理单位与分包单位签订合同，选项A、C正确。

82. 根据《建设工程质量管理条例》，建设行政主管部门在实施工程质量监督检查时，有权采取的措施包括()。

- A. 要求被检查单位提供有关工程质量的资料
- B. 依法对违法违规行为进行经济处罚
- C. 进入被检查单位施工现场进行检查
- D. 要求被检查单位随时停工配合检查
- E. 发现有影响工程质量的问题时，责令整改

【答案】ACE

【解析】主管部门实施监督检查时，有权采取下列措施：

- (1) 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料；
- (2) 进入被检查单位的施工现场进行检查；
- (3) 发现有影响工程质量的问题时，责令改正。

83. 关于单价合同工程计量的说法，正确的有()。

- A. 承包人已完成的质量合格的全部工程都应予以计量
- B. 招标工程量清单缺项的，应按承包人履行合同义务中完成的工程量计量
- C. 监理工程师计量的工程量应等于承包人实际施工量
- D. 监理人对已完工程量有异议的，有权要求承包人进行共同复核或抽样复测
- E. 单价合同应按照招标工程量清单中的工程量计量

【答案】BD

【解析】单价合同的计量：①工程量必须以承包人完成合同工程应予计量的工程量确定。②施工过程中进行工程量计量时，当发现招标工程量清单中出现缺项、工程量偏差，或因工程变更引起工程量增减时，应按承包人在履行合同义务中完成的工程量计量。③单价合同以实际完成的工程量进行结算，但被监理工程师计量的工程数量，并不一定是承包人实际施工的数量。

84. 根据材料使用性质、用途和用量大小划分，材料消耗定额指标的组成有()。

- A. 主要材料
- B. 辅助材料
- C. 废弃材料



D. 周转性材料

E. 零星材料

【答案】ABDE

【解析】材料消耗定额指标的组成，按其使用性质、用途和用量大小划分为四类。（1）主要材料，是指直接构成工程实体的材料。（2）辅助材料，是指直接构成工程实体，但相对密度较小的材料。（3）周转性材料，又称工具性材料，是指施工中多次使用但并不构成工程实体的材料，如模板、脚手架等。（4）零星材料，指用量小，价值不大，不便计算的次要材料，可用估算法计算。

85. 下列施工现场的危险源中，属于第二类危险源的有（ ）。

A. 现场存放的燃油

焊工焊接操作不规范

C. 洞口临边缺少防护设施

机械设备缺乏维护保养

E. 现场管理措施缺失

【答案】BDE

【解析】第二类危险源主要体现在设备故障或缺陷(物的不安全状态)、人为失误(人的不安全行为)和管理缺陷等几个方面。

86. 编制控制性施工进度计划的主要目的有（ ）。

A. 分析项目实施工作的逻辑关系

对施工进度目标进行分解

C. 确定施工的总体部署

D. 确定施工作业资源的投入

E. 确定里程碑事件的进度目标

【答案】BCE

【解析】控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制，以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证，并对进度目标进行分解，确定施工的总体部署，并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标（或称其为控制节点的进度目标），作为进度控制的依据。

87. 根据《建设工程监理规范》，关于监理实施细则编制的说法，正确的有（ ）。

A. 危险性较大的分部分项工程应编制监理实施细则

B. 编制依据包括施工组织设计和专项施工方案等



- C. 编制时间应在相应工程施工开始前
- D. 所有的分部分项工程均应编制监理实施细则
- E. 由专业监理工程师编制，并报总监理工程师审批

【答案】ABCE

【解析】采用新材料、新工艺、新技术、新设备的工程，以及专业性较强、危险性较大的分部分项工程，应编制监理实施细则，A选项正确，D选项错误。监理实施细则编制依据：（1）监理规划；（2）相关标准、工程设计文件；（3）施工组织设计、专项施工方案，B选项正确。监理实施细则应在相应工程施工开始前由专业监理工程师编制，并报总监理工程师审批，C选项正确，E选项正确。

88. 下列施工质量事故发生的原因中，属于施工失误的有（ ）。

- A. 违反相关规范施工
- B. 边勘察、边设计、边施工
- C. 使用不合格的工程材料、半成品、构配件
- D. 忽视安全生产施工，发生安全事故
- E. 非法承包，偷工减料

【答案】ACD

【解析】施工的失误包括施工管理人员及实际操作人员的思想、技术素质差；缺乏基本业务知识，不具备上岗的技术资质，不懂装懂瞎指挥，胡乱施工盲目干；施工管理混乱，责任缺失，施工组织、施工工艺技术措施不当；不按图施工，不遵守相关规范，违章作业；使用不合格的工程材料、半成品、构配件。忽视安全施工，发生安全事故，ACD选项正确。而选项B属于违背基本建设程序，不属于施工失误。

89. 下列建设工程项目进度控制的任务中，属于施工方进度控制任务的有（ ）。

- A. 估算施工资源投入
- B. 调整施工进度计划
- C. 论证项目进度总目标
- D. 协调作业班组的进度
- E. 编制总进度纲要

【答案】BD

【解析】施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，其中调整施工进度计划和协调作业班组的进度符合要求，故BD选项正确。

90.



【答案】ACE

91.

【答案】ADE

92.

【答案】ABC

93.

【答案】ABC

94.

【答案】ABE

95.

【答案】CD

想要获取更多考试内部资料

请关注公众号获取

中建汇

考前培训及技能提升，建工行业资讯、考情分析、备考干货、通关秘籍一键解锁，陪伴 10w+小伙伴拿证实现自我提升！



(打开微信扫一扫即可关注)

中建一级建造师

为广大二建考生提供专业的二级建造师考试报考指南、考情分析、政策解读、资料分享和学习经验交流。



(打开微信扫一扫即可关注)

